

# APLICACIÓN DEL MODELO DE PORTER EN EL ESTUDIO DE LAS CONDICIONES DE COMPETITIVIDAD DEL SECTOR GANADERO EN EL DEPARTAMENTO DEL META.

Semillero de Investigación: CHALANES

## Integrantes:

Diana Alejandra Martínez Gómez,  
Lina Alejandra Clavijo Pinzón,  
Yiceth Sierra Vergara

## Situación de contexto

Según la teoría económica clásica<sup>1</sup> los países o las regiones deben especializarse en la producción de aquellos bienes en los que pueden obtener los mayores rendimientos y la mayor eficiencia productiva y que por lo tanto puedan tener los menores costos de producción. Ello depende de la dotación inicial de factores productivos (tierra, trabajo y capital). Dado que nuestra región y el sector ganadero tiene abundancia de recursos naturales y mano de obra no calificada, sumándole la amplia tradición del sector<sup>2</sup>, se puede inferir que existen fuertes ventajas comparativas para la ganadería regional. Sin embargo, por lo que se observa la ganadería no ha logrado niveles de avance que le permita desarrollar un sector con ventajas "competitivas" dotada de una infraestructura tecnológica. Este artículo parte de una caracterización de la región la cual ha construido un entorno que a partir de sus condiciones físicas ha logrado desarrollar un entorno institucional propicio para el desarrollo de la ganadería. A partir de ahí ha de pensarse un desarrollo sectorial que contemple toda una transformación productiva que tenga en cuenta elementos de innovación.

El departamento del Meta posee una gran riqueza en recursos hídricos que nacen en la cordillera oriental constituido por numerosos ríos, lagunas y humedales<sup>3</sup>, capacidad productiva de las tierras<sup>4</sup>, extensas llanuras, es rico en biodiversidad debido a su posición geográfica y a la variedad de sus pisos térmicos, es el cuarto departamento más grande del país, está ubicado en el centro del territorio con una ubicación geoestratégica ya que es la puerta de salida de materias primas que alimentan el resto del territorio colombiano e incluso el mercado internacional. Esto ha permitido generar para el sector de la ganadería, sector de más tradición en el Departamento, un gran potencial debido a las condiciones topográficas y climatológicas regionales, sus extensas llanuras, grandes zonas de sabana y tierras fértiles que permiten el cultivo de amplias variedades de pastos.

También el sector ha gozado históricamente de gran respaldo de los gobiernos locales y nacionales que han implementado medidas como el ICR (Incentivo de Capitalización Rural) a través de sistemas de crédito de redescuento<sup>5</sup>, los subsidios otorgados por el departamento del meta e incluso por parte de programas Nacionales como los de Agro Ingreso Seguro (AIS) del Ministerio de Agricultura a través de los llamados subsidios de tasa<sup>6</sup>; en fin, es un departamento que cuenta con muchas ventajas comparativas; pero también tenemos que pensar en lo importante que es encontrar la manera de aprovecharlas y mantenerlas en el tiempo; y lo más importante es saber que las ventajas

<sup>1</sup> Aquí nos referimos a la Teoría de la Ventaja absoluta de Adam Smith, La teoría de la Ventaja comparativa de David Ricardo que fueron ampliadas por Heckscher - Ohlin en el siglo XX con la teoría de la dotación de factores. Todas las cuáles hacen depender los patrones de producción y de comercio de una especialización bajo criterios de dotación inicial de factores (tierra, trabajo y capital) y del rendimiento productivo de cada uno de ellos.

<sup>2</sup> Historia de la ganadería en el Meta( fue traída por los españoles) y desarrollaron varias razas criollas en el país pero actualmente predomina el cebú que es una raza de origen hindú.

<sup>3</sup> Entre los que se destacan el Meta, Gabarra, Duda, Manacacías, Yucao, Guatiquia, Guayuriba, Ariari, Guacavía y Guaviare, río que en el sur marca límite con el departamento de Guaviare. Todos los ríos que se originan en el departamento drenan hacia el río Orinoco, a excepción del río Macaya que hace parte de la cuenca del río Amazonas)

<sup>4</sup> La ganadería extensiva e intensiva es de acuerdo al número de animales por hectáreas extensiva es cuando hay pocos animales por hectárea uno o dos por hectárea, la intensiva es cuando hay mas de cinco animales por hectárea o cuando el ganado se cría en establo, en el departamento del meta la ganadería es extensiva

<sup>5</sup> Es un aporte en dinero que realiza el Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro) a productores del sector agropecuario que se encuentren desarrollando un proyecto de inversión nueva, para que modernicen su actividad y mejoren sus condiciones de productividad, competitividad y sostenibilidad y reduzcan riesgos.

<sup>6</sup> Subsidios de tasa. " tasa de interés más baja de la normal"

que tenemos pueden ser una oportunidad para el bienestar colectivo de la sociedad regional.

El otro factor importante y considerando la alta tradición del sector en la región es que la mano de obra, en lo fundamental no calificada se encuentra preparada para el manejo del hato ganadero que fundamentalmente es administrado por sus propietarios y por personas con amplia experiencia. En cuanto a la asistencia técnica cuenta con el aporte de la academia e institutos de investigación como Corpoica y las asociaciones gremiales.

Aunque es necesario considerar que el ganadero de la región es muy tradicionalista y ortodoxo en la administración y manejo de sus ganaderías, por idiosincrasia no le cree al asistente técnico, aunque este tema ha venido mejorando ante la implementación de tecnología que muestra resultados rápidos en la rentabilidad de las unidades productivas y a la entrada al negocio de inversionistas que exigen una alta rentabilidad y rotación de capital.

Los medianos y grandes productores disponen de maquinaria especializada para la explotación ganadera, tales como tractores, cinceles, rastrillos, sembradoras, equipos para ensilar para producir comida para épocas de escasez de comida como el verano y cerca eléctrica. El país agropecuario adolece de un inventario de maquinaria que no permite mejorar las productividades. En Colombia existen según la FAO, 21.000 tractores, lo que equivale a un tractor por cada 100 has arables. Esta situación arroja un deficiente manejo de praderas y subalimentación del ganado, que a su vez redundan en problemas de salud, baja producción de leche y mayores tiempos de ordeño.

### LA PROBLEMÁTICA DEL SECTOR

La ubicación en la zona Tropical del planeta incrementa el problema de parásitos en los animales y malezas en los potreros y cultivos en general, al no existir estaciones los ciclos de parásitos y malezas se perpetúan sino se hacen rigurosos planes sanitarios que incrementan los costos de producción. Adicionalmente los pastos de más baja calidad en su parte proteica, energética y mineral.

Igualmente debe haber razas adaptadas al trópico y a estas condiciones difíciles que inciden en una baja producción y productividad. Por ejemplo la raza Cebú, que corresponde a un 80% de la población bovina, es la raza predominante en nuestro país, es más lenta en su producción por buena adaptación al clima hostil<sup>7</sup>.

En este sentido, se tiene como objetivo del proyecto determinar de manera sistemática las condiciones en que se encuentran los factores de competitividad, según el modelo de Porter, en el sector ganadero en el Departamento del Meta para ingresar en los Mercados Nacionales e Internacionales tanto en los bienes de consumo final como en la industria de derivados. Para ello, se requiere Identificar en primera instancia los eslabones de la cadena de valor en el sector de la Ganadería en el Departamento del Meta y cómo se han estructurado internamente en las unidades productivas, para determinar posteriormente en qué forma se han integrado los diferentes eslabones de la cadena. Luego se identificarán las industrias, empresas o entidades de apoyo que tiene o ha tenido el sector de la Ganadería en el Departamento del Meta y cómo han contribuido al desarrollo de ventajas competitivas, para así determinar los factores internos y externos que han creado y/o consolidado (o limitado) la creación de ventajas competitivas desde los diferentes eslabones de la cadena de valor.

Como referente teórico, que está presente desde el título del proyecto tenemos el modelo del economista norteamericano Michael Porter y específicamente el concepto de Cadena de Valor<sup>8</sup> que dentro de su esquema se define como un conjunto de actividades y procesos sistemáticos interrelacionados entre sí, integrados de manera consciente mediante relaciones de intercambio y flujos de proceso y conocimiento. Este modelo tiene que ver con el pensamiento estratégico dado que su identificación dentro de un sector o empresa permite determinar aquellas actividades que están generando realmente el valor para el consumidor final y poder así tomar decisiones estratégicas encaminando esfuerzos hacia dichas actividades. Por ejemplo, dentro del proceso de cría y levante de ganado, su cadena de valor podría determinar que la clave del negocio está en el sacrificio por cuanto de él depende su conservación en óptimas condiciones, que es lo que al final el consumidor valorará más. Entonces si esto es así, el productor deberá encaminar más recursos y esfuerzos hacia esta parte del proceso.

De esta forma el semillero CHALANES sigue avanzando en este proyecto y es de anotar que ha participado en el Encuentro Regional de Semilleros de la REDCOLSI en Mayo de 2009 obteniendo el cupo al Encuentro Nacional que tuvo lugar en Barranquilla en Octubre de 2010 en donde obtuvieron mención de honor como semillero sobresaliente.

<sup>7</sup> Plan estratégico 2019. Fedegán.

<sup>8</sup> Porter, Michael. Ser Competitivo, Ediciones DEUSTO, Alameda de Recalde, 1999. Ventaja Competitiva, Compañía editorial Continental, México 1999.